

Paris, le 25 octobre 2018, 08h30

## COMMUNIQUE DE PRESSE

# Eramet : chiffre d'affaires en hausse au 3<sup>ème</sup> trimestre 2018 porté par un environnement de prix favorable

- Chiffre d'affaires<sup>1</sup> du 3<sup>ème</sup> trimestre 2018 à 951 millions d'euros, en croissance de 8 % par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2017, dans un contexte de prix en hausse (+ 11 %<sup>2</sup> pour le minerai de manganèse, + 26 %<sup>2</sup> pour le nickel) et de marchés porteurs pour les sables minéralisés.
- Record de production de minerai de manganèse : 1,2 million de tonnes produites, confirmant l'objectif d'établir un nouveau record annuel en 2018.
- Volumes de ventes du Groupe en retrait, compte tenu d'un incident de transport de minerai de manganèse, des difficultés de production en Nouvelle-Calédonie et de l'environnement de marché défavorable qui continue de peser sur certains secteurs de la branche Alliages.
- EBITDA prévisionnel pour l'année 2018 du même ordre de grandeur que celui de l'année 2017, dans l'hypothèse du maintien des conditions de marché actuelles.

**Christel BORIES**, *Président-Directeur Général du Groupe* :

« Bénéficiant d'un environnement de prix favorable, notre chiffre d'affaires est en hausse de 8 %, intégrant désormais l'activité Sables Minéralisés à 100%, suite au succès de notre OPA cet été. Notre production de minerai de manganèse a atteint un nouveau record.

La progression du chiffre d'affaires a toutefois été impactée par des problèmes opérationnels entraînant une baisse des volumes vendus de minerai de manganèse et de ferronickel, ainsi que par des ventes en retrait dans certains secteurs de la branche Alliages.

Nos marchés restent bien orientés pour les activités minières, avec une demande toujours soutenue, malgré les incertitudes pesant sur les échanges commerciaux mondiaux.

Nous visons ainsi pour 2018 un niveau de performance en termes d'EBITDA du même ordre de grandeur qu'en 2017.

Par ailleurs, nous poursuivons la mise en œuvre de notre feuille de route stratégique et notamment notre engagement dans la transition énergétique. »

<sup>1</sup> Indicateurs de performance consolidés ; cf. Glossaire financier en Annexe 3

<sup>2</sup> Variation calculée sur la base des prix moyens mensuels : index CRU (minerai de manganèse) et cours LME (nickel)

## Chiffre d'affaires du groupe Eramet par branche d'activité

Chiffre d'affaires <sup>1</sup> (Millions d'euros)	T3 2018	T3 2017	Variation <sup>4</sup>	9 mois 2018	9 mois 2017	Variation <sup>4</sup>
Branche Manganèse <sup>2</sup>	456	468	- 3 %	1 326	1 345	- 1 %
Branche Nickel	179	143	+ 25 %	544	455	+ 20 %
Branche Sables Minéralisés <sup>3</sup>	77	24	+ 221 %	135	67	+ 102 %
Branche Alliages	239	241	- 1 %	759	805	- 6 %
Holding & éliminations	-	2	ns	-	2	ns
<b>Groupe Eramet</b>	<b>951</b>	<b>878</b>	<b>+ 8 %</b>	<b>2 764</b>	<b>2 674</b>	<b>+ 3 %</b>

<sup>1</sup> Données ajustées issues du reporting du Groupe dans lequel les co-entreprises sont comptabilisées selon l'intégration proportionnelle. La réconciliation avec le chiffre d'affaires publié est présentée en annexe 1.

<sup>2</sup> Données retraitées, hors activité Sables Minéralisés.

<sup>3</sup> Consolidation de l'activité Sables Minéralisés à 100% en intégration globale dans les comptes du Groupe à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2018, contre 50% auparavant.

<sup>4</sup> Données arrondies au % supérieur.

Le chiffre d'affaires du Groupe affiche une progression de 8 % au 3<sup>ème</sup> trimestre 2018 par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2017. A périmètre<sup>3,4</sup> et change constants<sup>4</sup>, la variation du chiffre d'affaires du Groupe du 3<sup>ème</sup> trimestre serait d'environ + 4 %.

### ▪ Sécurité : un enjeu prioritaire pour Eramet

A fin septembre 2018, le taux de fréquence des accidents du travail (TF2<sup>5</sup>) est en baisse de 18 % à 8,4 par rapport à 2017. Un tragique accident mortel est cependant survenu à la SLN au mois d'août. La sécurité est plus que jamais une priorité opérationnelle d'Eramet et d'importantes actions de formation et de prévention sont mises en œuvre sur l'ensemble du périmètre du Groupe pour éliminer tout risque d'accident.

<sup>3</sup> Consolidation de l'activité Sables Minéralisés à 100% dans le reporting du Groupe à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2018, suite à l'acquisition des titres de Mineral Deposits Limited, société australienne qui détenait 50% du capital de TiZir.

<sup>4</sup> Cf. Glossaire financier en Annexe 3.

<sup>5</sup> TF2 = nombre d'accidents avec et sans arrêt pour 1 million d'heures travaillées.

## ■ Commentaires par secteur d'activité

### ◆ Branche Manganèse

Au 3<sup>ème</sup> trimestre 2018, le chiffre d'affaires de la branche Manganèse (hors activité Sables Minéralisés) s'élève à 456 M€, en baisse de 3 % à période comparable de 2017, pénalisé par un effet volume négatif sur les ventes de minerai de manganèse.

La production mondiale brute d'acier au carbone, principal débouché du manganèse, a augmenté de 4,6 %<sup>6</sup> sur les neuf premiers mois de l'année par rapport à la même période de l'année dernière (+ 4,8 %<sup>6</sup> au 3<sup>ème</sup> trimestre), soutenue par la demande en Chine (+ 6,1 %<sup>6</sup>) mais également en Europe (+ 1,3 %<sup>6</sup>) et en Inde (+ 6,1 %<sup>6</sup>).

Le bilan offre/demande du minerai de manganèse reste équilibré, la demande soutenue permettant d'absorber le niveau toujours élevé de production, notamment en Afrique du Sud. A fin septembre, les stocks de minerai dans les ports chinois sont stables à 2,8 Mt par rapport à fin juin 2018.

Le prix moyen du minerai de manganèse CIF Chine 44 % s'est maintenu à un niveau élevé à 6,83 USD/dmtu sur le trimestre, en hausse de 11 %<sup>7</sup> par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2017, mais en baisse de 7 %<sup>7</sup> par rapport au 1<sup>er</sup> semestre de l'année. Le prix spot du minerai CIF Chine 44 % est toutefois repassé au-dessus de 7 USD/dmtu début octobre.

Au Gabon, COMILOG a établi un nouveau record de production à 1,2 Mt de minerai sur les trois derniers mois, et affiche une production de 3,2 Mt en cumul à fin septembre, en hausse de 4 % à période comparable de 2017. En cumul à fin septembre, les volumes de minerai transporté ne s'élèvent cependant qu'à 2,9 Mt, en baisse de 6 % par rapport à la période comparable de 2017, du fait de deux déraillements de trains sur l'année (en février et en juillet). Les ventes externes de minerai sont en conséquence en retrait de 4 % à 2,3 Mt.

L'utilisation de rames ferroviaires supplémentaires à partir de fin août a permis d'atteindre des volumes transportés record en septembre et de résorber partiellement les retards d'expéditions consécutifs aux deux déraillements. L'objectif annoncé de maintien du niveau record de plus de 4,1 Mt de minerai transporté en 2018 est confirmé.

Au 3<sup>ème</sup> trimestre, les prix des alliages de manganèse ont fléchi en Europe par rapport à la même période de 2017, avec une érosion plus marquée pour le ferromanganèse affiné (- 13 %<sup>7</sup>). Cela se traduit par la poursuite de l'effet ciseaux sur les marges des alliages de manganèse, qui pèse sur les résultats 2018 en comparaison avec l'année précédente.

La production d'alliages de manganèse a augmenté au 3<sup>ème</sup> trimestre 2018 (+ 3 % à période comparable de 2017), de même que les volumes de ventes (+ 2 % sur la période) qui atteignent 516 kt en cumul à fin septembre.

### ◆ Branche Nickel

Au 3<sup>ème</sup> trimestre 2018, le chiffre d'affaires de la branche Nickel s'établit à 179 M€ en progression de 25 % par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2017, tiré principalement par la progression des cours du nickel.

<sup>6</sup> Estimations Eramet sur la base des données de production Worldsteel disponibles jusqu'à fin septembre 2018.

<sup>7</sup> Variation calculée sur la base des prix moyens mensuels : index CRU (minerai et alliages de manganèse) et cours LME (nickel).

La production mondiale d'acier inoxydable est très dynamique et a augmenté de 5,9 %<sup>8</sup> sur les neuf premiers mois de l'année par rapport à la même période en 2017. Ce trimestre est resté globalement stable sur le plan mondial (- 0,8 %<sup>8</sup> à période comparable de 2017), avec un ralentissement de la production en Chine (- 3,4 %<sup>8</sup>), compensé par la forte croissance de l'Indonésie (+ 70,5 %<sup>8</sup>).

La demande de nickel primaire a progressé de 5 %<sup>8</sup> sur les neuf premiers mois. Elle est également soutenue par les bonnes perspectives offertes par le développement du secteur des batteries pour véhicules électriques qui progresse significativement sur les neuf premiers mois de l'année par rapport à la même période en 2017.

La production mondiale de nickel primaire est en hausse de 5,6 %<sup>8</sup> sur les neuf premiers mois à période comparable de 2017, portée par le développement continu de la production de NPI (« nickel pig iron »<sup>9</sup>) en Indonésie (+ 56 %<sup>8</sup> sur la même période).

Le bilan offre/demande du nickel reste globalement déficitaire, comme en 2017, avec une demande qui devrait excéder l'offre de plus de 100 kt de nickel en 2018. Les stocks de nickel au LME<sup>10</sup> et SHFE<sup>10</sup> ont poursuivi leur baisse continue sur ce 3<sup>ème</sup> trimestre (- 40 % par rapport à fin décembre 2017).

La moyenne des cours au LME sur le trimestre a ainsi progressé de 26 % à 6,02 USD/lb (13 266 USD/t), en comparaison avec une moyenne de 4,78 USD/lb (10 528 USD/t) au 3<sup>ème</sup> trimestre 2017, mais est en baisse par rapport au 1<sup>er</sup> semestre de l'année (6,30 USD/lb, soit 13 871 USD/t), avec une accentuation en octobre.

En Nouvelle-Calédonie, le centre minier de Kouaoua faisait l'objet depuis début août d'un blocage physique par un groupe de manifestants contestant le démarrage de l'exploitation de trois gisements, autorisé en mai 2018 par la Province Nord, après une concertation approfondie avec les autorités publiques et les autorités coutumières locales. Kouaoua, l'un des quatre principaux centres miniers de la SLN, produit annuellement 20 % du minerai nécessaire à la production de ferronickel de l'usine de Doniambo. Face à cette situation de blocage, la SLN, dans un souci de sécurité de ses salariés et du matériel, a dû cesser l'exploitation du centre minier. Après un processus de concertation avec l'ensemble des parties prenantes, le site commence à reprendre son activité.

Début octobre, l'activité du site minier de Tiébaghi a également été arrêtée pendant quelques jours dans un contexte local perturbé à l'approche du référendum sur l'autodétermination qui se tiendra le 4 novembre prochain.

L'ensemble de ces perturbations devrait se traduire par un impact sur le résultat opérationnel courant du Groupe d'environ 15 M€ pour l'exercice 2018.

Dans ce contexte, la production métallurgique de nickel à Doniambo est en retrait de 4 % sur les neuf premiers mois de l'année, tandis que les volumes de ventes de ferronickel restent stables (+ 1 % par rapport à la période correspondante de 2017) et s'élèvent à 40,2 kt en cumul à fin septembre.

Grâce à une bonne production minière (hors Kouaoua), la SLN a néanmoins atteint un niveau record d'environ 411 kt de minerai exporté au 3<sup>ème</sup> trimestre 2018, soit + 38 % en cumul à fin septembre. Le minerai exporté est de moindre teneur en nickel et ne peut servir à alimenter la production métallurgique locale.

---

<sup>8</sup> International Stainless Steel forum (ISSF) et estimations Eramet.

<sup>9</sup> Ferroalliage de nickel basse teneur.

<sup>10</sup> LME : London Metal Exchange ; SHFE : Shanghai Futures Exchange.

Le cash cost<sup>11</sup> aux conditions économiques réelles de la SLN s'établit à 5,75 USD/lb<sup>12</sup> sur le trimestre et à 5,88 USD/lb<sup>12</sup> en cumul à fin septembre, pénalisé par rapport à l'année précédente principalement par l'évolution de la parité euro/dollar, le renchérissement du prix du fuel et les difficultés dans les opérations minières.

Après l'arrêt annuel pour travaux de grande maintenance, le redémarrage de l'activité de l'usine de Sandouville s'opère lentement et affiche de meilleures performances sur les dernières semaines avec un taux de marche de l'usine de plus de 50 %.

### ◆ Branche Sables Minéralisés

Suite au succès de l'OPA sur MDL<sup>13</sup>, Eramet est désormais actionnaire à 100 % de TiZir et cet actif est consolidé globalement dans les comptes du Groupe à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2018.

Au 3<sup>ème</sup> trimestre 2018, TiZir (à 100 %) affiche un chiffre d'affaires de 77 M€ en forte hausse (+ 60 %) par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre de l'année précédente, dans un environnement de prix très favorable.

Les marchés des produits de TiZir sont bien orientés à fin septembre 2018. La demande de laitier de titane et de zircon est restée soutenue avec des niveaux de prix élevés.

En amont, au Sénégal, la production de concentrés de minéraux lourds a augmenté de 6 %<sup>14</sup> en cumul à fin septembre 2018 à 575 kt.

Les volumes de ventes de Zircon ont progressé de 14 %<sup>14</sup> sur les neuf premiers mois de l'année à 49 kt. Les ventes externes d'ilménite, pénalisées en début d'année par les travaux sur la voie de chemin de fer aux alentours de Dakar, ont progressé sur le 3<sup>ème</sup> trimestre pour atteindre 173 kt en cumul à fin septembre, en ligne avec les volumes vendus sur la même période de 2017.

En aval, à l'usine norvégienne de TiZir, la production de laitier de titane progresse de 6 %<sup>14</sup> sur les neuf premiers mois de l'année à période comparable de 2017 ; les volumes de ventes affichent 144 kt en cumul à fin septembre et augmentent de 47 %<sup>14</sup>, compte tenu d'un faible niveau de ventes en 2017 suite à la reconstitution des stocks de l'usine après l'arrêt du four en 2016.

### ◆ Branche Alliages

Le chiffre d'affaires de la branche Alliages reste stable à 239 M€ au 3<sup>ème</sup> trimestre 2018 (- 1 % à période comparable de 2017), avec une évolution contrastée des activités : les ventes d'Erasteel progressent de 25 %, et celles d'Aubert & Duval baissent de 6 %.

En ligne avec le 1<sup>er</sup> semestre 2018, le chiffre d'affaires du trimestre dans l'aéronautique recule de 3 %, les volumes de structures aéronautiques restant pénalisés par un ajustement de cadences de programmes gros porteurs sur lesquels Aubert & Duval est positionné. Cette tendance devrait se poursuivre sur les trimestres à venir et pèsera sur les résultats.

Par ailleurs, la faiblesse des carnets de commandes des grands acteurs de l'énergie continue d'impacter négativement les ventes de turbines terrestres de la société.

<sup>11</sup> Cf. Glossaire financier en Annexe 3.

<sup>12</sup> Aux conditions économiques réelles : impact fuel et taux de change ; à conditions économiques constantes de début 2016, le cash cost s'élève à 4,96 USD/lb au 3<sup>ème</sup> trimestre 2018 et à 5,00 USD/lb sur les neuf premiers mois de l'année.

<sup>13</sup> Mineral Deposits Limited, société australienne qui détenait 50% du capital de TiZir.

<sup>14</sup> A périmètre comparable (100 %).

A l'inverse, dans les aciers rapides, Erasteel voit son chiffre d'affaires poursuivre sa progression au 3<sup>ème</sup> trimestre 2018 (+ 25 % à période comparable de 2017), portée par le prix des matières premières, et dans une moindre mesure par la croissance des volumes.

### ▪ **Situation financière**

La liquidité financière du Groupe reste élevée à 2,3 Md€, après la prise en compte du règlement du coût d'acquisition de TiZir (220 M€) dans les comptes du Groupe.

### ▪ **Franchissements de seuils au capital d'Eramet**

Aucun franchissement de seuils au capital d'Eramet n'a été notifié à la société au cours du 3<sup>ème</sup> trimestre 2018.

### ▪ **Perspectives**

Les marchés du Groupe restent bien orientés pour les activités minières, malgré les risques pesant sur les échanges commerciaux mondiaux. Dans l'hypothèse d'un maintien des prix actuels des métaux et alliages, ainsi que de la parité euro/dollar et du cours du baril de pétrole, l'EBITDA prévisionnel du Groupe pour l'exercice 2018 devrait être du même ordre de grandeur que celui de 2017.



#### **Calendrier**

20.02.2019 : Publication des résultats annuels 2018

25.04.2019 : Publication du chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2019

23.05.2019 : Assemblée Générale des actionnaires

## À PROPOS D'ERAMET

**Eramet est l'un des principaux producteurs mondiaux de :**

- Manganèse et nickel, utilisés pour améliorer les propriétés des aciers, et de sables minéralisés (dioxyde de titane et zircon),
- Pièces et demi-produits en alliages et aciers spéciaux à hautes performances utilisés par des industries telles que l'aéronautique, la production d'énergie et les outillages.

**Eramet** développe par ailleurs des activités à fort potentiel de croissance, telles que l'extraction du lithium et le recyclage, appelées à jouer un rôle clé au service de la transition énergétique et de la mobilité de demain.

Le Groupe emploie environ 12 600 personnes dans 20 pays.

## CONTACT

**Executive VP Strategy and Innovation - Investor Relations**

**Philippe Gundermann**

Tél : 01 45 38 42 78

**Investor Relations manager**

**Sandrine Nourry-Dabi**

Tél : 01 45 38 37 02

Pour plus d'informations : [www.eramet.com](http://www.eramet.com)

Suivez nous avec l'appli Eramet Finance :

Sur IOS :

<https://itunes.apple.com/fr/app/eramet-finance/id1115212055?mt=8>

Sur Android :

<https://play.google.com/store/apps/details?id=com.eramet.finance>

## ANNEXES

### ▪ Annexe 1 : Chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires (M€) <sup>1</sup>	T3 2018	T2 2018	T1 2018	T4 2017	T3 2017
Branche Manganèse <sup>2</sup>	456	465	405	474	468
Branche Nickel	179	188	177	189	143
Branche Sables Minéralisés <sup>3</sup>	77	33	25	33	24
Branche Alliages	239	257	263	282	241
Holding & éliminations	0	0	0	0	2
Groupe Eramet Y compris co-entreprises	951	943	870	978	878
Quote-part des co-entreprises	(12)	(45)	(33)	(36)	(32)
Groupe Eramet comptes publiés IFRS <sup>4</sup>	939	898	837	942	846

<sup>1</sup> Données arrondies au million.

<sup>2</sup> Données retraitées, hors activité Sables Minéralisés.

<sup>3</sup> Consolidation de l'activité Sables Minéralisés à 100% en intégration globale dans les comptes du Groupe à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2018.

<sup>4</sup> Application de la norme IFRS 11 « Partenariats ».



## ■ Annexe 2 : Productions et ventes

En milliers de tonnes	T3 2018	T3 2017	Variation	9 mois 2018	9 mois 2017	Variation
<b>Production de minerai et aggloméré de manganèse</b>	1 212	1 146	+ 6 %	3 207	3 079	+ 4 %
<b>Transport de minerai et aggloméré de manganèse<sup>1</sup></b>	1 002	1 115	- 10 %	2 850	3 021	- 6 %
<b>Ventes externes de minerai de manganèse</b>	814	926	- 12 %	2 321	2 428	- 4 %
<b>Production d'alliages de manganèse</b>	182	177	+ 3 %	539	539	-
<b>Ventes d'alliages de manganèse</b>	175	172	+ 2 %	516	510	+ 1 %
<b>Production de nickel<sup>2</sup></b>	14,1	14,7	- 4 %	42,3	44,0	- 4 %
<b>Ventes de nickel<sup>3</sup></b>	13,2	13,7	- 4 %	41,8	42,3	- 1 %
<b>Ventes de minerai de nickel (en milliers de tonnes humides)</b>	411	251	+ 64 %	866	629	+ 38 %
<b>Production de concentrés de minéraux lourds (à 100%)</b>	200	196	+ 2 %	575	541	+ 6 %
<b>Ventes de zircon (à 100%)</b>	15	16	- 7 %	49	43	+ 14 %
<b>Ventes de laitier de titane (à 100%)</b>	63	39	+ 61 %	144	98	+ 47 %

<sup>1</sup> Produit et transporté

<sup>2</sup> Ferronickel et nickel de haute pureté

<sup>3</sup> Produits finis

## ▪ **Annexe 3 : Glossaire financier**

### **Indicateurs de performance consolidés**

Les indicateurs de performance consolidés utilisés pour la communication financière des résultats et de la performance économique du Groupe et présentés dans ce document sont des données retraitées issues du Reporting du Groupe et suivies par le Comex. Conformément aux principes comptables adoptés pour le Reporting du Groupe, les performances opérationnelles des co-entreprises sont comptabilisées selon l'intégration proportionnelle : le sous-groupe TiZir (branche Sables Minéralisés) jusqu'au 30 juin 2018 et la société UKAD (branche Alliages).

Une réconciliation du chiffre d'affaires Groupe avec les données publiées est présentée en Annexe 1.

### **Chiffre d'affaires à périmètre et change constants**

Le chiffre d'affaires à périmètre et change constants correspond au chiffre d'affaires corrigé de l'effet des changements de périmètre et de variation de taux de change d'un exercice à l'autre.

L'effet périmètre se calcule : pour les sociétés acquises au cours de l'exercice, en éliminant le chiffre d'affaires sur la période en cours et pour les sociétés acquises au cours de la période précédente, en intégrant, sur la période précédente, le chiffre d'affaires en année pleine ; pour les sociétés cédées, en éliminant le chiffre d'affaires sur la période considérée et sur la période comparable antérieure.

L'effet de change se calcule en appliquant au chiffre d'affaires de l'exercice considéré les taux de change de l'exercice précédent.

### **Cash-cost de la SLN**

Le cash-cost de la SLN est défini comme l'ensemble des coûts de production et de structure (R&D y compris la géologie d'exploration, frais administratifs, frais logistiques et commerciaux), net des crédits des sous-produits et prestations locales, qui couvrent toutes les étapes d'élaboration industrielle du produit fini jusqu'à la livraison au client final et qui impactent l'EBITDA dans les comptes sociaux de cette société.