

Paris, le 1^{er} octobre 2026, 14h00

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Eramet prévoit de déposer une demande dans le cadre du Régime d'incitation aux grands investissements (RIGI) en Argentine pour une première extension de Centenario-Ratones

- Eramet réaffirme son engagement de long terme en Argentine, avec un investissement supplémentaire potentiel d'environ 350 M\$ dans Centenario-Ratones, sous réserve de la décision finale d'investissement
- Achèvement de l'étude de préfaisabilité portant sur une première extension des installations existantes (brownfield), qui permettrait d'ajouter 11 kt-LCE par an à la capacité nominale annuelle actuelle de 24 kt-LCE
- Dépôt prévu d'une demande d'adhésion au *Régimen de Incentivo para Grandes Inversiones* (RIGI), le régime argentin d'incitation aux grands investissements, afin de soutenir cette nouvelle phase d'investissement
- Une nouvelle étape dans le développement à long terme de Centenario-Ratones, qui dispose de plus de 15 Mt-LCE de ressources minérales extractibles

À l'occasion d'une rencontre entre Christel Bories, Présidente-Directrice Générale d'Eramet, et le Président Javier Milei, dans le cadre de l'Argentina Week à Paris, Eramet confirme son intention de déposer une demande d'adhésion au régime argentin d'incitation aux grands investissements (RIGI) afin de soutenir la première extension de Centenario-Ratones. Le Groupe réaffirme ainsi son engagement de long terme en Argentine et son ambition de poursuivre le développement de ses activités dans le lithium dans le pays.

Une première extension à forte efficacité capitalistique, avec un dépôt de demande prévu dans le cadre du RIGI argentin

Eramet a annoncé en juillet son projet de première extension de son site de production de lithium de Centenario-Ratones, dans la province de Salta en Argentine, à travers un projet d'extension des installations existantes (brownfield), à la suite de l'achèvement de l'étude de préfaisabilité du projet.

L'extension envisagée permettrait d'ajouter une capacité de production de carbonate de lithium de 11 kt-LCE par an, en complément de la capacité nominale annuelle actuelle de 24 kt-LCE. Le projet représenterait un investissement supplémentaire potentiel d'environ 350 M\$, sous réserve de la décision finale d'investissement¹. Cet investissement serait en partie financé par les flux de trésorerie générés par l'usine existante. Les études d'ingénierie détaillées sont en

¹ Une décision finale d'investissement pourrait être prise d'ici fin 2027

cours. Le projet a été conçu pour afficher une intensité capitalistique réduite, tout en renforçant davantage le positionnement du site dans le premier quartile de la courbe mondiale des coûts de l'industrie du lithium.

Grâce au RIGI, l'Argentine renforce son attractivité en tant que destination pour les investissements de long terme dans les minéraux critiques. Ce régime prévoit des incitations fiscales, douanières et en matière de change, ainsi qu'une stabilité réglementaire sur une période de 30 ans. En sollicitant son adhésion au régime RIGI, Eramet entend inscrire la prochaine phase de développement de Centenario-Ratones dans le cadre des efforts déployés par l'Argentine pour attirer les investissements, développer son industrie du lithium et renforcer sa position dans les chaînes d'approvisionnement mondiales en minéraux critiques.

S'appuyer sur la montée en puissance réussie de l'usine de Centenario-Ratones

Après le démarrage de sa montée en puissance à la mi-2025, l'usine de Centenario-Ratones a atteint 90 % de sa capacité nominale en juin 2026, conformément au plan de développement du projet et environ un an après sa mise en service. Le site poursuit sa montée en puissance avec pour objectif d'atteindre un niveau proche de 100 % de sa capacité nominale d'ici fin 2026.

De l'exploration au développement du projet, puis à la montée en puissance réussie de l'usine, Centenario-Ratones illustre l'expertise distinctive d'Eramet sur l'ensemble de la chaîne de valeur du lithium, combinant savoir-faire géologique et minier, innovation technologique et excellence opérationnelle.

La montée en puissance de Centenario-Ratones constitue également une réalisation industrielle majeure pour l'Argentine : il s'agit de la première installation de nouvelle génération d'extraction directe du lithium (DLE) entièrement intégrée à opérer à l'échelle industrielle en dehors de la Chine.

Un potentiel de long terme à développer davantage

Au-delà de cette première extension, Eramet poursuit l'élaboration d'un plan global sur la durée de vie de l'actif afin de valoriser davantage le potentiel du salar de Centenario-Ratones, l'un des plus prometteurs du « Triangle du lithium ». Cet actif de classe mondiale dispose de plus de 15 Mt-LCE de ressources minérales extractibles, ainsi que de conditions géologiques favorables et d'un accès sécurisé aux ressources en eau douce, offrant un potentiel significatif pour son développement à long terme.

Eramet développe ses activités dans le lithium en Argentine depuis 2011 et a découvert le salar de Centenario-Ratones en 2012. Avec un investissement global d'environ 950 M\$ dans la première usine DLE d'une capacité de 24 kt-LCE, Centenario-Ratones constitue l'un des plus importants investissements industriels français en Argentine et a permis à Eramet de devenir la première entreprise européenne à produire du lithium à l'échelle industrielle. L'extension envisagée viendrait renforcer encore cet engagement industriel de long terme ainsi que la contribution d'Eramet au développement de l'industrie argentine du lithium.

Christel Bories, Présidente-Directrice Générale d'Eramet :

« Par cette annonce, Eramet réaffirme son ambition de poursuivre le développement en Argentine d'une plateforme de premier plan dans le lithium, durable et compétitive, contribuant à la création de valeur locale tout en accompagnant la transition énergétique mondiale. La montée en puissance réussie de notre usine de Centenario-Ratones constitue une base solide pour poursuivre cette ambition. L'Argentine dispose des ressources et du potentiel industriel nécessaires pour jouer un rôle croissant dans l'industrie mondiale du lithium. La visibilité accrue offerte aux investisseurs de long terme, notamment grâce au RIGI, constitue un facteur important permettant à des entreprises telles qu'Eramet d'envisager de nouveaux investissements et de poursuivre leur développement en Argentine. »

A PROPOS D'ERAMET

Eramet transforme les ressources minérales de la Terre pour apporter des solutions durables et responsables à la croissance de l'industrie et aux défis de la transition énergétique.

Ses collaborateurs s'y engagent par leur démarche citoyenne et contributive dans l'ensemble des pays où le groupe minier et métallurgique est présent.

Manganèse, nickel, sables minéralisés et lithium : Eramet valorise et développe les métaux indispensables à la construction d'un monde plus durable.

Partenaire privilégié de ses clients industriels, le Groupe contribue à rendre les infrastructures et les constructions robustes et résistantes, les moyens de mobilité plus performants, les outils de santé plus sûrs, les appareils de télécommunications plus efficaces.

Pleinement engagé dans l'ère des métaux, Eramet ambitionne de devenir une référence de la transformation responsable des ressources minérales de la Terre, pour le bien vivre ensemble.

www.eramet.com

CONTACT INVESTISSEURS

Directrice des Relations Investisseurs

Sandrine Nourry-Dabi

T. +33 1 45 38 37 02

sandrine.nourrydabi@eramet.com

CONTACT PRESSE

Chargée de Relations Presse

Nedjma Amrani

T. + 33 6 65 65 44 49

nedjma.amrani@eramet.com