

En application de la norme IFRS 5 – « Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées », les entités Aubert & Duval, Erasteel et Sandouville sont présentées dans les états financiers consolidés du Groupe comme des activités en cours de cession pour les exercices 2020 et 2021

Montants en M€

IFRS 5

Groupe Eramet	2021 (i)	2020* (i)	2021 (i)	2020* (i)	2019* (i)	2018 (i)	2017 (i)	2016 (i)	2015 (i)	2014 (i)	2013	2012
Chiffre d'affaires	3 668	2 792	4 499	3 553	3 671	3 825	3 652	2 984	3 109	3 144	3 162	3 447
Ebitda	1 051	516	1 031	398	630	843	871	375	62	363	231	407
Résultat opérationnel courant (ROC)	784	257	751	106	341	581	608	84	-207	75	-45	153
Résultat opérationnel	879	24	545	-455	223	465	567	-95	-813	-54	-548	79
Résultat net part du Groupe (RNPG)	298	-675	298	-675	-184	53	203	-179	-714	-159	-370	9
Flux net de trésorerie généré par l'activité	713	398	644	308	86	449	687	121	-7	43	161	217
Investissements industriels	312	299	364	342	455	281	230	217	267	346	587	641
Capitaux employés à la clôture	2 503	2 661	2 624	2 661	3 160	2 781	2 584	2 838	3 060	3 462	2 992	2 979
Effectifs gérés	8 523	8 063	13 373	13 129	13 097	12 705	12 590	12 777	13 938	13 992	14 026	14 353
Capitaux propres totaux	1 335	958	1 335	958	1 600	1 908	1 980	1 776	1 779	2 754	3 010	3 809
Trésorerie nette / (Endettement net)	-936	-1 378	-991	-1 378	-1 349	-717	-376	-836	-878	-547	-218	448
Gearing (si < 0, na)	70%	144%	74%	144%	84%	38%	19%	47%	49%	20%	7%	na
<b>Division Mines &amp; Métaux</b>												
<b>BU Manganèse</b>												
Chiffre d'affaires	2 267	1 699	2 267	1 699	1 765	1 857	1 919	1 439	1 430	1 429	1 562	1 560
Ebitda	910	442	910	442	560	784	861	358	196	266	350	357
Résultat opérationnel courant (ROC)	769	339	769	339	459	699	738	219	58	137	218	240
Flux net de trésorerie généré par l'activité	728	472	728	472	206	499	722	243	106	140	314	172
Investissements industriels	244	195	244	195	234	140	89	104	164	199	346	399
Capitaux employés à la clôture	1 246	1 055	1 246	1 055	1 258	963	1 125 (v)	1 339	1 587	1 676	1 406	1 400
Effectifs gérés	4 513	4 319	4 513	4 319	4 038	3 922	4 809	4 962	5 898	5 982	5 673	6 021
<b>BU Nickel</b>												
Chiffre d'affaires	1 046	802	1 199	905	778	739	644	595	686	781	704	898
Ebitda	113	52	86	21	38	-18	-44	-24	-156	42	-130	53
Résultat opérationnel courant (ROC)	37	-46	10	-79	-58	-111	-125	-119	-261	-52	-222	-38
Flux net de trésorerie généré par l'activité	39	53	-3	17	-17	-21	-69	-137	-60	-18	-116	42
Investissements industriels	35	39	41	44	35	57	80	56	56	97	172	146
Capitaux employés à la clôture	579	636	828	636	664	611	710	700	652	967	824	778
Effectifs gérés	2 253	2 161	2 444	2 353	2 227	2 284	2 322	2 534	2 777	2 809	2 974	2 999
<b>BU Lithium (iv)</b>												
Chiffre d'affaires	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ebitda	-5	-5	-5	-3	0	0	0	0	0	0	0	0
Résultat opérationnel courant (ROC)	-5	-5	-5	-5	0	0	0	0	0	0	0	0
Flux net de trésorerie généré par l'activité	-20	-52	-20	-52	-13	0	0	0	0	0	0	0
Investissements industriels	5	34	5	34	101	0	0	0	0	0	0	0
Capitaux employés à la clôture	168	40	168	40	68	0	0	0	0	0	0	0
Effectifs gérés	81	83	81	83	140	0	0	0	0	0	0	0
<b>BU Sables Minéralisés (ii)</b>												
Chiffre d'affaires	349	276	349	276	286	212	0	0	0	0	0	0
Ebitda	137	91	137	91	106	62	0	0	0	0	0	0
Résultat opérationnel courant (ROC)	94	44	94	44	64	35	0	0	0	0	0	0
Flux net de trésorerie généré par l'activité	129	60	129	60	55	41	0	0	0	0	0	0
Investissements industriels	21	16	21	16	13	12	0	0	0	0	0	0
Capitaux employés à la clôture	637	667	637	667	720	754	0	0	0	0	0	0
Effectifs gérés	983	965	983	965	995	922	0	0	0	0	0	0
<b>Division Alliances Haute Performance</b>												
Chiffre d'affaires	7	20	685	680	847	1 020	1 087	949	991	938	904	997
Ebitda	-1	-1	-29	-119	-26	46	84	74	78	81	49	40
Résultat opérationnel courant (ROC)	-2	-1	-43	-153	-68	-8	32	27	27	23	4	-5
Flux net de trésorerie généré par l'activité	-5	2	-84	-116	-84	-1	90	22	27	18	34	22
Investissements industriels	0	1	46	38	53	63	59	55	44	48	64	84
Capitaux employés à la clôture	71	182	217	182	481	488	751	790	800	789	760	787
Effectifs gérés	0	0	4 659	4 874	5 178	5 092	5 021	4 840	4 824	4 746	4 865	4 857
<b>Holdings et éliminations</b>												
Chiffre d'affaires	-1	-6	-1	-7	-5	-3	2	1	2	-4	-8	-8
Ebitda	-102	-64	-68	-32	-49	-31	-30	-33	-26	-26	-38	-43
Résultat opérationnel courant (ROC)	-109	-74	-74	-41	-56	-34	-37	-43	-31	-33	-45	-44
Flux net de trésorerie généré par l'activité	-159	-137	-107	-73	-61	-69	-56	-7	-80	-97	-71	-19
Investissements industriels	8	14	8	15	20	9	2	2	3	2	5	12
Capitaux employés à la clôture	330	287	330	287	67	-34	-2	9	21	30	2	14
Effectifs gérés	537	535	537	535	519	485	438	441	439	455	514	476

(i) Les données présentées sont des données ajustées issues du Reporting du Groupe dans lequel les co-entreprises sont comptabilisées selon l'intégration proportionnelle jusqu'au 31.12.2018

(ii) BU intégrée à 50% dans la BU Manganèse jusqu'en 2017

(iii) Données à 50% jusqu'au 30/06/18 et à 100% ensuite.

(iv) BU Lithium intégrée jusqu'en 2018 dans la BU Holding

(v) 1 125 M€ dont 854 M€ se rattachant à la BU Manganèse, la différence se rattachant à la BU Sables Minéralisés

\* Conformément à la norme IAS 8 – Méthodes comptables, changements d'estimations et erreurs, les comptes consolidés ont été retraités au 1er janvier 2020 de l'impact de la fraude financière au siège du Groupe.