

Paris, le 31 mai 2022

Assemblée Générale Ordinaire du 31 mai 2022
Réponses aux questions écrites des actionnaires

Le Conseil d'administration du groupe Eramet a reçu par écrit 5 questions d'un actionnaire dans le délai légal de réception. Ces questions sont présentées ci-dessous.

Le présent document, mis en ligne le 31 mai 2022 sur le site internet de la société conformément à la loi, comporte les réponses à ces questions.

1. Question n°1 : Date prévisionnelle de démarrage à pleine capacité de l'usine Lithium en Argentine en 2025 ?

Selon le calendrier du projet à date, il est prévu une entrée en production début 2024 avec une montée en puissance progressive de celle-ci. L'atteinte de la capacité nominale de production est attendue en 2025. L'usine devrait donc fonctionner à pleine capacité en année pleine dès 2026. Pour rappel l'objectif de production annuelle de lithium (« Lithium Carbonate Equivalent ») s'élève à 24 kt.

2. Question n°2 : Des accords cadre de fourniture en Nickel avec des constructeurs automobiles sont-ils en discussion (du type de celui récemment conclu entre Tesla et Vale) ?

Aucun accord cadre de fourniture en Nickel ne fait actuellement l'objet de discussion entre le Groupe et des constructeurs automobiles.

3. Question n°3 : Est-ce le Groupe prévoit une augmentation de ses capacités en Nickel (ouverture de nouveaux gisements, volumes) ?

Concernant les activités de la BU Nickel, le Groupe a détaillé les objectifs de production 2022 à l'occasion de la publication du CP sur le Chiffre d'affaires du Groupe au 1^{er} trimestre 2022, comme suit :

- A Weda Bay en Indonésie, l'objectif de production commercialisable de la mine est confirmé à environ 15 Mth¹ en 2022, sous réserve de l'obtention des autorisations nécessaires pour l'augmentation de capacité qui sont en cours de finalisation. La production de ferroalliages de nickel est également confirmée à près de 40 kt-Ni¹ ;
- En Nouvelle Calédonie, sous réserve d'un fonctionnement normal des opérations, les objectifs d'exportation de minerai de nickel de la SLN et la production de ferronickel de l'usine de Doniambo sont confirmés à respectivement plus de 4 Mth et plus de 45 kt Ni en 2022.

¹ Sur une base 100%

Au-delà de 2022, la taille des gisements actuels de nickel du Groupe en Indonésie ou en Nouvelle-Calédonie (réserves de 3,6 Mt et 3,5 Mt de nickel contenu, respectivement), ainsi que leur qualité (haute teneur) et leur rentabilité (positionné sur le 1^{er} quartile des courbes de coûts de l'Industrie) permettent au Groupe d'envisager une augmentation de ses capacités en nickel.

Ainsi, le projet de valorisation du gisement de Weda Bay pour la production de nickel et de cobalt, en partenariat avec BASF, constitue une opportunité d'élargissement du portefeuille de produits du Groupe vers les métaux stratégiques de la transition énergétique. Le minerai de Weda Bay serait utilisé pour alimenter une usine hydro-métallurgique qui pourrait inclure une unité HPAL (High Pressure Acid Leaching) et produire ainsi du nickel-cobalt destiné au marché des véhicules électriques. Le projet vise un démarrage des installations au milieu de la décennie 2020.

De même, en Nouvelle-Calédonie, le gouvernement Calédonien a voté l'autorisation d'export de 2 Mth supplémentaires pour atteindre 6 Mth de minerai de nickel d'export par an. La montée en puissance s'effectuera jusqu'en 2024.

Enfin, la cellule exploration du Groupe travaille à trouver d'autres gisements potentiels pour le long terme.

4. **Question n°4** : Quelles mesures ont été prises par le Groupe pour maîtriser l'envolée des coûts de transport et d'énergie et minimiser leur impact sur les résultats en 2022 et les années à venir ?

Le coût des intrants a fortement augmenté au cours du 1^{er} trimestre 2022, compte tenu de l'évolution des prix de l'énergie et des agents réducteurs, notamment le coke métallurgique, ainsi que les coûts élevés de fret.

Toutefois, au cours du 1^{er} trimestre, la hausse des prix des métaux a largement compensé l'augmentation des coûts des intrants.

Concernant le coût de l'énergie, 80% des achats d'énergie du Groupe sont couverts par des contrats d'approvisionnement long terme, notamment en énergie d'origine hydraulique et éolienne en Norvège. Ces contrats protègent ainsi le Groupe des variations brutales des coûts.

Enfin, concernant les coûts de fret, une solution de transport du minerai de manganèse par navire de plus grande capacité a été mise en place en début d'année au Gabon, avec le chargement de deux Capesize au cours du 1^{er} trimestre. Cette solution devrait permettre de réduire les coûts de transport maritime du minerai de manganèse en 2022.

5. **Question n°5** : Quelle politique de fidélisation des actionnaires pour les années à venir (prime de fidélité, actions gratuites...) ?

Comme précisé dans le Document Enregistrement Universel du Groupe 2021 (chapitre 3, paragraphe 3.4 Politique de distribution des dividendes), le Groupe Eramet s'efforce de verser un dividende régulier et significatif à ses actionnaires.

Calendrier

27.07.2022 : Publication des résultats semestriels 2022

27.10.2022 : Publication du chiffre d'affaires Groupe du 3^{ème} trimestre 2022

À PROPOS D'ERAMET

Eramet transforme les ressources minérales de la Terre pour apporter des solutions durables et responsables à la croissance de l'industrie et aux défis de la transition énergétique.

Ses collaborateurs s'y engagent par leur démarche citoyenne et contributive dans l'ensemble des pays où le groupe minier et métallurgique est présent.

Manganèse, nickel, sables minéralisés, lithium et cobalt : Eramet valorise et développe les métaux indispensables à la construction d'un monde plus durable.

Partenaire privilégié de ses clients industriels, le Groupe contribue à rendre les infrastructures et les constructions robustes et résistantes, les moyens de mobilité plus performants, les outils de santé plus sûrs, les appareils de télécommunications plus efficaces.

Pleinement engagé dans l'ère des métaux, Eramet ambitionne de devenir une référence de la transformation responsable des ressources minérales de la Terre, pour le bien vivre ensemble.

www.eramet.com

CONTACT INVESTISSEURS

Directrice des Relations Investisseurs

Sandrine Nourry-Dabi

T. +33 1 45 38 37 02

sandrine.nourrydabi@eramet.com

CONTACT PRESSE

Directrice de la Communication

Pauline Briand

pauline.briand@eramet.com

Image 7

Marie Artzner

T. +33 1 53 70 74 31 | M. +33 6 75 74 31 73

martzner@image7.fr