

Paris, le 28 mai 2021,

**Assemblée Générale Mixte du 28 mai 2021**  
**Réponses aux questions écrites des actionnaires**

Le Conseil d'administration du groupe Eramet a reçu par écrit 2 questions d'un actionnaire au 26 mai 2021, date limite pour l'envoi des questions. Ces questions sont présentées ci-dessous.

Le présent document, mis en ligne le 28 mai 2021 sur le site internet de la société conformément à la loi, comporte les réponses à ces questions.

**1. Question n°1 : SLN (BU Nickel)**

Si le "discount" sur LME est de plus de USD 3000 par tonne de Ni, la marge brute dégagée par les ventes de ferronickel de SLN est modeste.

Dans ces conditions, SLN a-t-elle les moyens d'assumer en propre les renouvellements d'équipements tels que la réfection de son four DEMAG 11 (construit en 1992) et ses investissements miniers et portuaires pour revenir à une production durable de 55 000 T Ni et atteindre les 6 millions de tonnes d'export de minerais pauvres ?

A-t-on chiffré les besoins en capitaux à court terme pour ces opérations lourdes ? Et qui les apporte à SLN si son "free cash-flow" est temporairement insuffisant ?

*Réponse :*

Le cours du nickel au LME s'est élevé à 13 783 \$/t en moyenne en 2020, tandis que le prix du ferronickel a affiché environ 12 400 \$/t, soit une décote de l'ordre de 1,400 \$/t en moyenne en 2020. Bien que le prix du ferronickel continue de connaître une forte décote par rapport au LME actuellement, celle-ci reste toutefois inférieure à 2 000 \$/t.

En parallèle, le cours du nickel au LME s'est élevé à 17 339 \$/lb en moyenne sur les quatre premiers mois de l'année 2021, ce qui permet au prix du ferronickel de se maintenir à un niveau élevé, malgré la décote appliquée.

Par ailleurs, grâce au plan de sauvetage de la SLN, mis en place fin 2018, le cash cost<sup>1</sup> a baissé significativement en 2020 (amélioration de 10 % par rapport à 2019), prouvant la pertinence et l'efficacité du plan.

---

<sup>1</sup> Le cash-cost de la SLN est défini comme l'ensemble des coûts de production et de structure, net des crédits des sous-produits et prestations locales, qui couvrent toutes les étapes d'élaboration industrielle du produit fini jusqu'à la livraison au client final et qui impactent l'EBITDA dans les comptes sociaux de cette société, rapporté au tonnage vendu

La SLN a ainsi affiché un FCF positif de 34 M€<sup>2</sup> au 2<sup>ème</sup> semestre 2020, malgré les perturbations et blocages de fin d'année en Nouvelle-Calédonie et bien que le niveau visé des exportations ne soit pas encore atteint.

La SLN demeure cependant dans une situation fragile, de forte dépendance aux prix du marché du nickel et les conditions de sa pérennité ne sont toujours pas assurées, sous réserve de la pleine mise en œuvre du plan de sauvetage qui nécessite :

- Une alimentation électrique de l'usine compétitive et moins polluante, grâce à la nouvelle centrale pays, et
- Des exports de minerai à hauteur de 6 Mt / an sur les mines.

Les renouvellements d'équipements majeurs tels que la réfection du four DEMAG 11, prévue à moyen terme, vont dépendre de la capacité future de la filiale à financer ceux-ci. La pleine mise en œuvre du plan de sauvetage devrait permettre à la SLN d'envisager des perspectives d'avenir, notamment sur le plan financier, et d'être ainsi en capacité d'autofinancer ses investissements futurs.

## 2. Question n°2 : ferroalliages de nickel (BU Nickel)

Eramet gère deux fonds de commerce en ferroalliages de Nickel :

- en propre, celui du NPI de Weda Bay pour la quote-part lui revenant
- par délégation, celui de SLN, en vertu du contrat de commercialisation de 1985 (entre SLN et Eramet).

Les produits des deux entités étant à la fois concurrents et complémentaires, et servant parfois les mêmes clients, il peut y avoir conflit d'intérêt entre les deux opérations chez Eramet. Comment Eramet gère-t-elle cette situation particulière ?

*Réponse :*

Le « Nickel Pig Iron » (« NPI »), ferroalliage de nickel basse teneur produit à Weda bay en Indonésie, et le ferronickel produit à la SLN en Nouvelle-Calédonie, sont des produits essentiellement complémentaires dans le mix de produits consommés par les producteurs d'acier inoxydable, notamment en Chine. Dans le processus de production, le NPI est traditionnellement un produit de « charge » utilisé dans le four électrique, au même titre que la ferraille, tandis que le ferronickel de la SLN se positionne comme un produit d'affinage utilisé dans le convertisseur.

La coexistence du NPI de Weda Bay avec le ferronickel de la SLN permet à Eramet d'avoir une gamme de produits plus large à offrir à ses clients et ainsi de renforcer ses positions commerciales.

---

<sup>2</sup> Sur la base des comptes sociaux de la SLN



## Calendrier

28.07.2021 : Publication des résultats semestriels 2021

25.10.2021 : Publication du chiffre d'affaires Groupe du 3<sup>ème</sup> trimestre 2021

## À PROPOS D'ERAMET

Eramet, groupe minier et métallurgique mondial, est un acteur clé de l'extraction et de la valorisation de métaux (manganèse, nickel, sables minéralisés) et de l'élaboration et la transformation d'alliages à forte valeur ajoutée (aciers rapides, aciers à hautes performances, superalliages, alliages d'aluminium ou de titane).

Le Groupe accompagne la transition énergétique sur des activités à fort potentiel de croissance, telles que le lithium et le recyclage.

Eramet se positionne comme le partenaire privilégié de ses clients des secteurs de la sidérurgie, l'aciérie inox, l'aéronautique, l'industrie des pigments, l'énergie, et les nouvelles générations de batteries.

En s'appuyant sur l'excellence opérationnelle, la qualité de ses investissements et le savoir-faire de ses collaborateurs, le groupe déploie un modèle industriel, managérial et sociétal vertueux et créateur de valeur. Entreprise citoyenne et contributive, Eramet œuvre pour une industrie durable et responsable.

Eramet compte plus de 13 000 collaborateurs dans 20 pays et a réalisé un chiffre d'affaires de plus de 3,5 milliards d'euros en 2020.

Pour plus d'information, rendez-vous sur [www.eramet.com](http://www.eramet.com)

## CONTACT INVESTISSEURS

### Directrice des Relations Investisseurs

**Sandrine Nourry-Dabi**

T. +33 1 45 38 37 02

[sandrine.nourrydabi@eramet.com](mailto:sandrine.nourrydabi@eramet.com)

## CONTACT PRESSE

### Directrice de la Communication

**Pauline Briand**

[pauline.briand@eramet.com](mailto:pauline.briand@eramet.com)

### Image 7

**Marie Artzner**

T. +33 1 53 70 74 31 | M. +33 6 75 74 31 73

[martzner@image7.fr](mailto:martzner@image7.fr)