

Montants en M€

Groupe Eramet	2018	2017 (*)	2016 (*)	2015 (*)	2014 (*)	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Chiffre d'affaires	3 825	3 652	2 984	3 109	3 144	3 162	3 447	3 603	3 576	2 689	4 346
Ebitda	843	871	375	92	363	231	407	789	971	59	1 505
Résultat opérationnel courant (ROC)	581	608	84	-207	75	-45	153	554	739	-163	1 321
Résultat opérationnel	465	567	-95	-813	-54	-548	79	491	720	-267	1 243
Résultat net part du Groupe (RNPG)	53	203	-179	-714	-159	-370	9	195	328	-265	694
Flux net de trésorerie généré par l'activité	449	687	121	-7	43	161	217	591	727	112	1 140
Investissements industriels	281	230	217	267	346	587	641	492	326	286	419
Capitaux employés	2 808	2 584	2 838	3 060	3 462	2 992	2 979	2 699	2 554	2 391	2 637
Effectifs gérés	12 705	12 590	12 777	13 938	13 992	14 026	14 353	14 749	14 537	14 670	15 741
Capitaux propres totaux	1 908	1 980	1 776	1 779	2 754	3 010	3 809	4 079	3 974	3 505	3 732
Trésorerie nette / (Endettement net)	-717	-376	-836	-878	-547	-218	448	1 153	1 295	946	1 133
Gearing (si < 0, na)	38%	19%	47%	49%	20%	7%	na	na	na	na	na

#### Division Mines & Métaux

BU Manganèse	2018	2017 (*)	2016 (*)	2015 (*)	2014 (*)	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Chiffre d'affaires	1 857	1 919	1 439	1 430	1 429	1 562	1 560	1 713	1 858	1 289	2 348
Ebitda	784	861	358	196	266	350	357	499	656	72	1 163
Résultat opérationnel courant (ROC)	699	738	219	58	137	218	240	388	548	-27	1 088
Flux net de trésorerie généré par l'activité	499	722	243	106	140	314	172	402	562	-28	895
Investissements industriels	140	89	104	164	199	346	399	245	130	110	145
Capitaux employés	963	1 125	1 339	1 587	1 676	1 406	1 400	1 164	1 069	1 117	1 042
Effectifs gérés	3 922	4 809	4 962	5 898	5 982	5 673	6 021	6 377	6 419	6 463	7 181

BU Nickel	2018	2017 (*)	2016 (*)	2015 (*)	2014 (*)	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Chiffre d'affaires	739	644	595	686	781	704	898	989	965	655	897
Ebitda	-18	-44	-24	-156	42	-130	53	269	269	13	239
Résultat opérationnel courant (ROC)	-111	-125	-119	-261	-52	-222	-38	189	194	-62	169
Flux net de trésorerie généré par l'activité	-21	-69	-137	-60	-18	-116	42	206	176	104	165
Investissements industriels	57	80	56	56	97	172	146	141	124	107	189
Capitaux employés	637	710	700	652	967	824	778	745	794	693	896
Effectifs gérés	2 284	2 322	2 534	2 777	2 809	2 974	2 999	3 061	3 012	3 073	3 126

BU Sables Minéralisés (**)	2018 (***)	2017 (*)	2016 (*)	2015 (*)	2014 (*)	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Chiffre d'affaires	212										
Ebitda	62										
Résultat opérationnel courant (ROC)	35										
Flux net de trésorerie généré par l'activité	41										
Investissements industriels	12										
Capitaux employés	754										
Effectifs gérés	922										

Division Alliages Haute Performance	2018	2017 (*)	2016 (*)	2015 (*)	2014 (*)	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Chiffre d'affaires	1 020	1 087	949	991	938	904	997	910	764	750	1 102
Ebitda	46	84	74	78	81	49	40	57	76	-5	122
Résultat opérationnel courant (ROC)	-8	32	27	27	23	4	-5	16	29	-49	86
Flux net de trésorerie généré par l'activité	-1	90	22	27	18	34	22	-1	43	93	90
Investissements industriels	63	59	55	44	48	64	84	100	69	67	83
Capitaux employés	488	751	790	800	789	760	787	745	647	578	709
Effectifs gérés	5 092	5 021	4 840	4 824	4 746	4 865	4 857	4 889	4 751	4 788	5 082

Holding et éliminations	2018	2017 (*)	2016 (*)	2015 (*)	2014 (*)	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Chiffre d'affaires	-3	2	1	2	-4	-8	-8	-9	-11	-5	-1
Ebitda	-31	-30	-33	-26	-26	-38	-43	-36	-30	-21	-19
Résultat opérationnel courant (ROC)	-34	-37	-43	-31	-33	-45	-44	-39	-32	-25	-22
Flux net de trésorerie généré par l'activité	-69	-56	-7	-80	-97	-71	-19	-16	-54	-57	-10
Investissements industriels	12	2	2	3	2	5	12	6	3	2	2
Capitaux employés	-34	-2	9	21	30	2	14	45	44	3	-10
Effectifs gérés	485	438	441	439	455	514	476	422	355	346	352

(\*) Les données présentées sont des données ajustées issues du Reporting du Groupe dans lequel les co-entreprises sont comptabilisées selon l'intégration proportionnelle.