

Paris, le 23 octobre 2019, 7h30

## COMMUNIQUE DE PRESSE

# Eramet : Chiffre d'affaires de 895 M€ au 3<sup>ème</sup> trimestre 2019, dans un environnement de prix contrasté

- **Chiffre d'affaires** du 3<sup>ème</sup> trimestre 2019 à 895 M€, en baisse de 6 % par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2018, en raison principalement d'un environnement de prix défavorable dans les activités Manganèse et de l'impact de la mise en conformité des processus qualité chez Aubert & Duval
- **Nouveaux records de production** trimestrielle en minerai de manganèse et en minerai de nickel
- **Environnement de prix contrasté** au 3<sup>ème</sup> trimestre : prix du minerai de manganèse en baisse de - 17 % et cours du nickel au LME en hausse de + 18 %, et avant impact positif de l'appréciation du dollar par rapport à l'euro
- **Dynamique très favorable** dans les **activités Nickel** :
  - **Avancée significative du plan de sauvetage de la SLN** : par rapport au 1<sup>er</sup> semestre, cash cost en baisse à 5,76 \$/lb au 3<sup>ème</sup> trimestre 2019, grâce notamment au niveau record de volumes d'export de minerai
  - **Confirmation du redressement de Sandouville** : objectif d'atteinte de l'équilibre en termes d'EBITDA après l'arrêt pour maintenance du 4<sup>ème</sup> trimestre
  - **Accélération de Weda Bay Nickel** : construction en avance sur le calendrier avec un démarrage prévu dès le 1<sup>er</sup> semestre 2020, pour une production très compétitive de NPI<sup>1</sup>
- **Confirmation des objectifs 2019** : production de 4,5 Mt de minerai de manganèse, 720 kt de sables minéralisés et exportation de 1,5 Mt de minerai de nickel
- Compte tenu des gains opérationnels mis en œuvre sur le 2<sup>nd</sup> semestre, et avec l'hypothèse des conditions de marché de septembre 2019<sup>2</sup>, plus contrastées qu'à mi-année, l'**EBITDA prévisionnel du 2<sup>nd</sup> semestre** devrait être **nettement supérieur à celui du 1<sup>er</sup> semestre**, conduisant toutefois à un EBITDA annuel inférieur à celui de 2018. L'environnement de marché et de prix est néanmoins particulièrement volatil ces dernières semaines

<sup>1</sup> NPI : Nickel Pig Iron, ferroalliage de nickel basse teneur

<sup>2</sup> Notamment moyenne mensuelle de septembre du prix du minerai de manganèse à 5,49 USD/dmtu et des cours du nickel à 8,02 USD/lb (17 673 USD/t)



**Christel Bories, Président-Directeur Général du Groupe :**

« Malgré le ralentissement de l'économie mondiale, le 3<sup>ème</sup> trimestre a été marqué par une dynamique très favorable dans nos activités Nickel. La SLN a dégagé un excédent de trésorerie en septembre, grâce à la bonne progression de notre plan de sauvetage et à la hausse du prix du nickel. Le redressement de notre usine de Sandouville se confirme et notre projet Weda Bay Nickel en Indonésie devrait démarrer dès le 1<sup>er</sup> semestre 2020, en avance sur le calendrier.

Dans le manganèse, l'environnement de prix s'est dégradé, mais notre dynamique de croissance dans le minerai de manganèse reste excellente. Chez Aubert & Duval, la réalisation du plan d'actions correctives se poursuit avec un très fort engagement des équipes et une bonne coopération avec les clients.

Dans ce contexte contrasté, nous poursuivons le déploiement de notre feuille de route stratégique avec des performances intrinsèques encourageantes et nous maintenons nos perspectives pour 2019. »

## ◆ Sécurité

Le taux de fréquence des accidents du travail (TF2<sup>3</sup>) s'établit à 5,6 en cumul à fin septembre 2019, en baisse de 33 % par rapport à 2018. Le Groupe poursuit le déploiement de son plan d'action prioritaire en matière de sécurité avec une attention particulière portée à la prévention des risques et à la réduction de la gravité des accidents.

## ◆ Chiffre d'affaires du groupe Eramet par activité

(Millions d'euros) <sup>1</sup>	T3 2019	T3 2018 <sup>2</sup>	Variation (M€)	9m 2019	9m 2018 <sup>2</sup>	Variation <sup>3</sup> (%)
<b>DIVISION MINES ET METAUX</b>						
<b>BU Manganèse</b>	427	456	- 6 %	1 331	1 326	+ 0,4 %
<b>BU Nickel</b>	216	179	+ 21 %	562	544	+ 3 %
<b>BU Sables Minéralisés<sup>4</sup></b>	62	77	- 20 %	201	135	+ 49 %
<b>DIVISION ALLIAGES HAUTE PERFORMANCE</b>						
<b>A&amp;D et Erasteel</b>	192	239	- 20 %	615	759	-19%
<b>HOLDING ET ELIMINATIONS</b>	(2)	0	<i>n.a.</i>	(6)	0	<i>n.a.</i>
<b>GRUPE ERAMET</b>	<b>895</b>	<b>951</b>	<b>- 6 %</b>	<b>2 703</b>	<b>2 764</b>	<b>- 2 %</b>

<sup>1</sup> Données arrondies au million le plus proche.

<sup>2</sup> Jusqu'en 2018, données ajustées issues du reporting du Groupe dans lequel les co-entreprises sont comptabilisées selon l'intégration proportionnelle. La réconciliation avec le chiffre d'affaires publié est présentée en annexe 1.

<sup>3</sup> Données arrondies au % supérieur ou inférieur.

<sup>4</sup> Consolidation de l'activité Sables Minéralisés à 100% en intégration globale dans les comptes du Groupe à compter du 1er juillet 2018, contre 50% auparavant.

*Nota : l'ensemble des variations commentées du 3<sup>ème</sup> trimestre 2019 sont calculées par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2018, sauf indication contraire.*

Au 3<sup>ème</sup> trimestre 2019, le chiffre d'affaires du Groupe s'élève à 895 M€, en baisse de 6 %. A périmètre<sup>4,5</sup> et change constant<sup>5</sup>, la variation du chiffre d'affaires serait en recul de 8 %, en raison principalement d'un environnement de prix défavorable dans l'activité manganèse et de la poursuite des retards de livraison chez Aubert & Duval consécutifs à la mise en conformité des processus qualité.

Au 30 septembre 2019, la liquidité du Groupe reste importante à 2,1 Md€.

Le Groupe a par ailleurs sécurisé la mise en place dans les prochaines semaines d'un financement de 225 M€ avec trois de ses banques relationnelles afin de financer ses besoins généraux et d'investissement. La maturité de ce financement sera de 2 ans avec une option, pouvant être exercée par Eramet, de l'étendre à janvier 2024.

<sup>3</sup> TF2 = nombre d'accidents avec et sans arrêt pour 1 million d'heures travaillées (employés et sous-traitants)

<sup>4</sup> L'effet périmètre correspond à la mise en équivalence à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019 d'UKAD (division Alliages Haute Performance)

<sup>5</sup> Cf. Glossaire financier en Annexe 6

## ◆ Division Mines et Métaux : records de production dans un environnement de prix contrasté

### BU Manganèse : production de minerai au Gabon en hausse de + 11 %, confirmant l'objectif de 4,5 Mt en 2019

Le chiffre d'affaires de la BU Manganèse, qui représente environ 48 % du chiffre d'affaires consolidé du Groupe, affiche une baisse de 6 % à 427 M€ au 3<sup>ème</sup> trimestre 2019. La croissance des volumes de ventes de minerai a permis de compenser en partie la baisse des prix et un effet mix produits défavorable tant pour le minerai que pour les alliages.

La production mondiale d'acier au carbone, principal débouché du manganèse, est restée stable à 468 Mt au 3<sup>ème</sup> trimestre, reflétant l'évolution contrastée de la Chine (+ 3,5 %<sup>6</sup>), qui reste tirée par les secteurs de la construction et des infrastructures, par rapport au reste du monde (- 4,1 %<sup>6</sup>). La production en Chine, qui représente environ 55 % de la production mondiale, marque toutefois un ralentissement en septembre par rapport aux niveaux record mensuels atteints sur le 1<sup>er</sup> semestre 2019. La production dans le reste du monde est pénalisée par le net recul de la demande dans l'Union Européenne (- 6,7 %<sup>6</sup>) et par un ralentissement de la demande en Amérique du Nord (+ 1,0 %<sup>6</sup>). En cumul sur les neuf premiers mois de l'année, la production d'acier au carbone atteint un niveau record à 1,4 Mds de tonnes, en hausse de 3,2 %<sup>6</sup> par rapport à la même période en 2018.

Les producteurs mondiaux de minerai de manganèse ont continué à fonctionner à pleine capacité et le bilan offre/demande reste légèrement excédentaire au 3<sup>ème</sup> trimestre et en cumul sur les 9 premiers mois de l'année. Les stocks de minerai dans les ports chinois s'élèvent à 4 Mt à fin septembre, globalement stables par rapport à fin juin.

Le prix moyen du minerai de manganèse CIF Chine 44 % a poursuivi sa baisse au 3<sup>ème</sup> trimestre et atteint 5,66 USD/dmtu<sup>7</sup>, en recul de 17 %<sup>7</sup> par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2018 (6,83 USD/dmtu<sup>7</sup>). En euros, la baisse est de seulement 13%, compte tenu de l'appréciation du dollar. Sur les neuf premiers mois, le prix moyen du minerai reste cependant élevé à 6,17 USD/dmtu<sup>7</sup> (en baisse de 14 %<sup>7</sup> par rapport à la même période de 2018).

Au Gabon, la production de minerai de manganèse de Comilog a atteint un niveau trimestriel record à 1,3 Mt (+ 11 % par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2018), et les volumes de minerai de manganèse produits et transportés ont augmenté de 30 %, en progression significative et régulière, traduisant la poursuite des améliorations opérationnelles sur mine ainsi qu'une meilleure performance des moyens logistiques. Les volumes de ventes externes progressent également de 12 % à 0,9 Mt sur la période.

En cumul à fin septembre, la production de minerai s'élève à 3,5 Mt, permettant de confirmer l'objectif de 4,5 Mt en 2019.

L'environnement de marché reste défavorable pour les alliages de manganèse, pénalisé par un ralentissement en Europe, lié d'une part au repli brutal du marché de l'automobile, et d'autre part aux mesures de protectionnisme prises par les Etats-Unis et qui pèsent sur la production d'acier européenne. En conséquence, la baisse des prix s'est poursuivie en Europe au 3<sup>ème</sup> trimestre : le prix des alliages affinés moyen carbone ferromanganèse a baissé de 7 %<sup>7</sup> à 1 479 €/t<sup>7</sup> (- 6 % en moyenne sur 9 mois), celui des alliages standard de silico-manganèse de 3 % à 976 €/t<sup>7</sup> (- 5 %).

La production d'alliages de manganèse s'établit à 202 kt (+ 11 %) au 3<sup>ème</sup> trimestre 2019 ; les volumes de ventes sont restés stables à 175 kt.

<sup>6</sup> Estimations Eramet sur la base des données de production Worldsteel disponibles jusqu'à fin août 2019

<sup>7</sup> Variation calculée sur la base des prix moyens mensuels : index CRU (minerai et alliages de manganèse)

## BU Nickel : exportations record de minerai à la SLN, dans un environnement de prix particulièrement favorable

Le chiffre d'affaires de la BU Nickel est en hausse de 21 % à 216 M€ au 3<sup>ème</sup> trimestre 2019.

Début septembre, le marché du nickel a été marqué par l'annonce de la remise en place dès le 1<sup>er</sup> janvier 2020 d'un ban en Indonésie, interdisant l'exportation de minerai de nickel non transformé. Les perspectives liées à l'entrée en vigueur de cette mesure modifient en profondeur les équilibres de marché pour les différents acteurs.

La production mondiale d'acier inoxydable a progressé de 5,2 %<sup>8</sup> à 13 Mt<sup>8</sup> au 3<sup>ème</sup> trimestre de l'année, reflétant une hausse continue de la production en Chine (+ 12,6 %<sup>8</sup>) en partie compensée par une baisse dans le reste du monde (- 3,5 %<sup>8</sup>). La production en Chine est supportée par une consommation d'acier inoxydable qui reste bien orientée. Cette tendance se confirme en cumul sur les neuf premiers mois avec une progression de la production d'acier inoxydable de 3,2 %<sup>8</sup> à 38,6 Mt<sup>8</sup>, tirée par la Chine (+ 10,2 %<sup>8</sup>) tandis que le reste du monde est en recul (- 4,3 %<sup>8</sup>). En particulier, la production en Indonésie n'a augmenté que de 2,2 %<sup>8</sup> en cumul sur les neuf premiers mois de l'année, perturbée par de nombreuses taxes à l'import et barrières douanières mises en place cette année (notamment par la Chine et l'Europe).

En conséquence, la demande de nickel primaire au 3<sup>ème</sup> trimestre a augmenté de 5,8 %<sup>8</sup> à 592 kt<sup>8</sup>, supportée également par le secteur des batteries pour véhicules électriques (+28 %<sup>8</sup> à 43 kt<sup>8</sup> de nickel primaire).

Le 3<sup>ème</sup> trimestre fait ressortir un bilan globalement équilibré car la production mondiale de nickel primaire a progressé de 9,7 %<sup>8</sup> à 598 kt sur la période. Cela été rendu possible par une forte production de NPI (« Nickel Pig Iron »<sup>9</sup>) en Indonésie et en Chine (+ 32 %<sup>8</sup>), tandis que la production traditionnelle a connu une légère baisse.

En cumul sur les 9 premiers mois de l'année, le bilan offre/demande du nickel reste déficitaire, avec un déficit attendu de plus de 20 kt<sup>8</sup> de nickel en fin d'année. Les stocks de nickel au LME<sup>10</sup> et SHFE<sup>10</sup> ont poursuivi leur baisse et s'élèvent à 174 kt à fin septembre 2019, soit l'équivalent de 7,6 semaines de consommation (en incluant les stocks de producteurs de nickel), niveau le plus bas depuis 2011.

Au 3<sup>ème</sup> trimestre 2019, la moyenne des cours au LME s'élève à 7,05 USD/lb (15 540 USD/t) en progression de 18 % par rapport à celle des cours du 3<sup>ème</sup> trimestre 2018 à 6,02 USD/lb (13 266 USD/t). Cette forte progression est essentiellement liée à l'annonce début septembre de la remise en place du ban Indonésien à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020<sup>11</sup>. La moyenne des cours de 6,09 USD/lb (13 419 USD/t) sur les neuf premiers mois de l'année reste toutefois en baisse de 2 % par rapport à la même période en 2018. En parallèle, le prix du minerai de nickel seaborne a également connu une très forte augmentation sur les deux derniers mois (> 40 %). La hausse des cours du LME en euros affiche + 23 % à trimestres comparables, compte tenu de l'appréciation du dollar.

En Nouvelle-Calédonie, après un 1<sup>er</sup> semestre difficile, pénalisé par des grèves dans l'un des principaux centres miniers, le 3<sup>ème</sup> trimestre a été marqué par la poursuite de la mise en œuvre du plan de sauvetage de la SLN, dont les effets commencent à se concrétiser, et par l'envolée des cours du nickel au LME. Le chiffre d'affaires de la SLN<sup>12</sup> affiche une progression de 13 % à 192 M€, soutenue par les prix et par les exports de minerai.

Un nouveau record<sup>13</sup> de production de minerai de nickel (1,3 Mth<sup>14</sup>, + 10 %) a été atteint sur le trimestre et la montée en puissance des volumes de minerai exportés se traduit par une hausse de 35 % à 556 kth<sup>14</sup>, soit un rythme annuel de plus de 2 Mth. En cumul sur les neuf premiers mois de l'année, les volumes de minerai exportés s'élèvent à 1,1 Mth (+ 21 %), permettant de confirmer l'objectif de 1,5 Mth en 2019.

<sup>8</sup> International Stainless Steel Forum (ISSF), estimations Eramet

<sup>9</sup> Ferroalliage de nickel basse teneur

<sup>10</sup> LME : London Metal Exchange ; SHFE : Shanghai Futures Exchange

<sup>11</sup> Interdiction d'exporter le minerai de nickel produit en Indonésie à compter du 1er janvier 2020

<sup>12</sup> Sociétés SLN, ENI et autres

<sup>13</sup> Sur 5 ans

<sup>14</sup> Mth : millions de tonnes humides ; kth : milliers de tonnes humides

L'objectif d'atteinte du rythme d'export de 4 Mth de minerai dès le 2<sup>ème</sup> semestre 2020 est également confirmé.

Compte tenu du blocage passé des centres miniers de la côte Est, l'alimentation des fours de l'usine de Doniambo est restée perturbée. En conséquence, la production de ferronickel est en retrait de 18 % à 11 kt au 3<sup>ème</sup> trimestre (- 14 % à 35 kt en cumul sur les neuf premiers mois de l'année). Les volumes de ventes de ferronickel sont en baisse de 8 % à 12 Kt sur le 3<sup>ème</sup> trimestre (- 12 % à 36 kt en cumul sur les neuf premiers mois de l'année).

Compte tenu de l'augmentation des exports de minerai de nickel, le cash cost de la SLN, est en baisse à 5,76 USD/lb en moyenne au 3<sup>ème</sup> trimestre 2019 (5,70 USD/lb en septembre), par rapport à 6,05 USD/lb en moyenne au 1<sup>er</sup> semestre. Le cash cost devrait continuer à s'améliorer au 4<sup>ème</sup> trimestre grâce notamment aux volumes d'export et à l'augmentation du prix du minerai consécutif à l'annonce du ban indonésien. Sur cette base et compte tenu de l'environnement de prix actuel (LME à plus de 8 USD/lb en moyenne en septembre), la SLN génère à nouveau du cash.

En parallèle, les discussions sur la réduction du prix de l'énergie, 3<sup>ème</sup> et dernier volet du plan de sauvetage, se poursuivent avec les autorités locales. Dans l'éventualité où ce dernier volet ne serait pas réalisé rapidement et en totalité, d'autres pistes seraient envisagées. L'objectif de réduction intrinsèque de 1,30 USD/lb<sup>15</sup> en année pleine en 2021 reste ainsi confirmé, toujours sous réserve d'une bonne exécution sans perturbations, et son atteinte reste indispensable pour l'avenir de la SLN.

A Sandouville en Normandie, l'usine a poursuivi sa bonne montée en puissance grâce aux corrections techniques mises en place par la task force d'experts et au renforcement du pilotage de l'usine. Le chiffre d'affaires a triplé et affiche 23 M€ au 3<sup>ème</sup> trimestre 2019. Les volumes produits ainsi que les volumes vendus de nickel haute pureté ont été multipliés par 3 à respectivement 1,9 kt et à 1,6 kt sur la même période. L'objectif reste l'atteinte du break-even EBITDA après l'arrêt pour maintenance du 4<sup>ème</sup> trimestre.

En Indonésie, dans le cadre du partenariat avec Tsingshan, la construction de l'usine de production de NPI est entrée dans sa phase finale, en vue de valoriser le minerai de nickel du gisement de Weda Bay, l'un des plus importants gisements de nickel au monde. Le démarrage pourrait désormais avoir lieu dès le 1<sup>er</sup> semestre 2020, en avance sur le calendrier. La montée en puissance de la production de l'usine devrait ainsi bénéficier d'une conjoncture favorable au NPI, grâce à la mise en place du ban indonésien. L'usine devrait être très bien positionnée en termes de coût de production avec un cash cost en ligne avec celui des meilleurs producteurs en Indonésie (2<sup>ème</sup> quartile de la cash cost curve nickel).

## **BU Sables Minéralisés : un trimestre pénalisé par un incident de production à l'usine TTI en Norvège**

Le chiffre d'affaires de la BU Sables Minéralisés baisse de 20 % à 62 M€ au 3<sup>ème</sup> trimestre 2019 (sur une base comparable, à 100%), pénalisé notamment par l'arrêt du four pendant près d'un mois à l'usine de TTI en Norvège, suite à un incident de coulée.

La demande des marchés finaux des sables minéralisés<sup>16</sup>, en particulier ceux du zircon, a connu un ralentissement au 3<sup>ème</sup> trimestre de l'année, qui devrait impacter les prix à la baisse sur les mois à venir.

La balance offre/demande du zircon devrait être ainsi en légère surcapacité en 2019, avec des perspectives à long terme qui restent néanmoins bien orientées. Le prix moyen du zircon premium, produit vendu par TiZir, s'est élevé à 1 585 USD/t<sup>17</sup> au 3<sup>ème</sup> trimestre, en progression de 5% (+ 11 % sur les neuf premiers mois de l'année).

<sup>15</sup> A fin d'année 2018, date de démarrage du plan

<sup>16</sup> Marché des Céramiques pour le zircon (environ 50 % des débouchés) et marché des Pigments pour les produits titanifères (environ 90 %)

<sup>17</sup> Source Zircon premium : FerroAlloyNet.com, analyse Eramet

Malgré la perspective d'une balance offre/demande des produits titanifères<sup>18</sup> en excédent en 2019, le marché est resté stable en termes de prix pour les produits à haute valeur ajoutée tels que le laitier de titane de qualité CP<sup>19</sup> produit par Eramet en Norvège. Par rapport au 3<sup>ème</sup> trimestre 2018, le prix moyen du laitier de titane de qualité CP reste supérieur de 14 % à 790 USD/t<sup>20</sup> au 3<sup>ème</sup> trimestre 2019 (+ 12 % sur les neuf premiers mois de l'année à période comparable).

Au Sénégal, la production de sables minéralisés<sup>21</sup> est en recul de 19 % à 162 kt (- 6 % à 540 kt en cumul à fin septembre) reflétant la baisse annoncée de la teneur de la zone du gisement exploitée depuis le début d'année par rapport aux années antérieures. Les très bonnes performances opérationnelles n'ont pas permis de compenser cette baisse de teneur. L'objectif annuel de production de sables minéralisés est cependant confirmé à 720 kt pour 2019, traduisant un fonctionnement optimal dans la zone du gisement désormais exploitée. Les volumes de ventes de zircon sont restés stables à 15 kt au 3<sup>ème</sup> trimestre.

En Norvège, le fonctionnement normal des installations est désormais rétabli et des discussions sont actuellement en cours avec les assurances. Sur le trimestre, la production de laitier de titane est en recul de 30 % à 37 kt et les volumes de vente sont en baisse de 46 % à 34 kt.

### ◆ **Alliages Haute Performance : des ventes toujours fortement pénalisées par la mise en conformité des processus qualité chez Aubert & Duval**

Le chiffre d'affaires de la division Alliages Haute Performance est en recul de 20 % à 192 M€ au 3<sup>ème</sup> trimestre 2019.

Chez Aubert & Duval<sup>22</sup>, le chiffre d'affaires est en retrait de 20 % à 149 M€. La mise en conformité des processus qualité, réalisée sous l'impulsion du nouveau management, se poursuit avec l'ensemble des clients concernés mais continue toutefois à peser sur les livraisons et à impacter fortement le chiffre d'affaires d'Aubert & Duval. La dynamique du plan d'actions correctives a permis le retour à un rythme normal de facturation au mois de septembre sur l'ensemble des sites à l'exception des Ancizes où les équipes sont mobilisées pour atteindre cet objectif dans les mois à venir.

Après près de 10 mois d'expertises conjointes et un travail de fond en collaboration étroite avec les clients, il est confirmé qu'il n'y a pas d'atteinte à la sûreté des produits en usage à ce jour. L'Autorité de Sûreté Nucléaire (« ASN ») a par ailleurs de son côté confirmé par communiqué en date du 20 août dernier qu'elle n'avait pas identifié à ce stade de risque en termes de sécurité nucléaire résultant des processus dont Aubert & Duval a informé le marché et ses clients en décembre 2018. L'ASN a en outre annoncé qu'elle a procédé à un signalement auprès du Procureur de la République. Eramet rappelle qu'un tel signalement est effectué sous la seule responsabilité de l'ASN et ne préjuge en rien d'une éventuelle qualification des faits ainsi signalés ou d'une mise en mouvement de l'action publique. Une plainte a par ailleurs été déposée par l'association « Sortir du Nucléaire » le 28 août 2019. Eramet n'a connaissance d'aucun développement judiciaire suite à ces éléments.

Chez Erasteel, le chiffre d'affaires est en net recul de 19 % à 43 M€, compte tenu principalement du ralentissement brutal dans le secteur de l'automobile en Europe et en Chine et qui devrait se prolonger dans les mois à venir. La société a également été impactée par la hausse des droits de douane qui pénalise fortement les exportations d'aciers rapides haut de gamme aux Etats-Unis.

<sup>18</sup> Laitier de titane, ilménite, leucoxène et rutile

<sup>19</sup> Destiné à la fabrication de pigments par voie chlorure (« CP slag »)

<sup>20</sup> Source : TZMI forecast août 2019, analyse Eramet

<sup>21</sup> Zircon et minerai titanifère (ilménite, leucoxène et rutile)

<sup>22</sup> Sociétés Aubert & Duval, EHA et autres

## ◆ Projets stratégiques de croissance

La préparation des deux projets stratégiques de croissance du Groupe (expansion de la production de minerai de manganèse au Gabon et production de carbonate de lithium en Argentine) progresse comme prévu, sur les plans techniques et réglementaires.

La décision finale d'investissement pour chacun des deux projets sera prise fin 2019 au plus tôt, et sous réserve notamment de conditions de financement et d'un cadre réglementaire satisfaisants pour chacun des projets.

## ◆ Perspectives

Sur l'année, les records de production de minerai de manganèse et d'exports de minerai de nickel, ainsi que les gains de productivité associés, devraient permettre d'améliorer la performance intrinsèque du Groupe. Avec l'hypothèse des conditions de marché de septembre 2019<sup>23</sup>, plus contrastées qu'à mi-année, l'EBITDA prévisionnel du 2<sup>nd</sup> semestre devrait être nettement supérieur à celui du 1<sup>er</sup> semestre, conduisant toutefois à un EBITDA annuel inférieur à celui de 2018. L'environnement de marché et de prix est néanmoins particulièrement volatil ces dernières semaines.

---

<sup>23</sup> Notamment moyenne mensuelle de septembre du prix du minerai de manganèse à 5,49 USD/dmtu et des cours du nickel à 8,02 USD/lb (17 673 USD/t)

## Calendrier

19.02.2020 : Webcast & présentation des résultats annuels 2019

28.04.2020 : Publication du chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2020

## À PROPOS D'ERAMET

Eramet, groupe minier et métallurgique mondial, est un acteur clé de l'extraction et de la valorisation de métaux (manganèse, nickel, sables minéralisés) et de l'élaboration et la transformation d'alliages à forte valeur ajoutée (aciers rapides, aciers à hautes performances, superalliages, alliages d'aluminium ou de titane).

Le Groupe accompagne la transition énergétique en développant des activités à fort potentiel de croissance, telles que l'extraction et le raffinage du lithium, et le recyclage.

Eramet se positionne comme le partenaire privilégié de ses clients des secteurs de la sidérurgie, l'aciérie inox, l'aéronautique, l'industrie des pigments, l'énergie, et les nouvelles générations de batteries.

En s'appuyant sur l'excellence opérationnelle, la qualité de ses investissements et le savoir-faire de ses collaborateurs, le Groupe déploie un modèle industriel, managérial et sociétal vertueux et créateur de valeur. Entreprise citoyenne et contributive, Eramet œuvre pour une industrie durable et responsable.

Eramet compte près de 13 000 collaborateurs dans une vingtaine de pays et a réalisé en 2018 un chiffre d'affaires d'environ 4 milliards d'euros.

Pour plus d'information, rendez-vous sur [www.eramet.com](http://www.eramet.com).

## CONTACT INVESTISSEURS

**Executive VP Strategy and Innovation - Investor Relations**

**Philippe Gundermann**  
T. +33 1 45 38 42 78

**Investor Relations Manager**

**Sandrine Nourry-Dabi**  
T. +33 1 45 38 37 02

Suivez-nous avec l'appli Eramet Finance :

Sur IOS :

<https://itunes.apple.com/fr/app/eramet-finance/id1115212055?mt=8>

Sur Android :

<https://play.google.com/store/apps/details?id=com.eramet.finance>

## CONTACT PRESSE

**Directrice de la Communication**

**Pauline Briand**  
T. +33 1 45 38 31 76  
[pauline.briand@eramet.com](mailto:pauline.briand@eramet.com)

**Image 7**

**Marie Artzner**  
T. +33 1 53 70 74 31 | M. +33 6 75 74 31 73  
[martzner@image7.fr](mailto:martzner@image7.fr)

## ANNEXES

### ▪ Annexe 1 : Chiffre d'affaires

Sales (€m) <sup>1</sup>	T3 2019	T2 2019	T1 2019	T4 2018	T3 2018	T2 2018	T1 2018
<b>DIVISION MINES ET METAUX</b>							
BU Manganèse <sup>2</sup>	427	470	434	531	456	465	405
BU Nickel	216	182	164	194	179	188	177
BU Sables Minéralisés <sup>3</sup>	62	80	59	77	77	33	25
<b>DIVISION ALLIAGES HAUTE PERFORMANCE</b>							
A&D et Erasteel	192	206	217	261	239	257	263
<b>GROUPE</b>							
Holding & éliminations	(2)	(2)	(1)	(2)	-	-	-
Groupe Eramet	895	936	873	1 061	951	943	870
Y compris co-entreprises							
Quote-part des co-entreprises	0	0	0	(10)	(12)	(45)	(33)
<b>Groupe Eramet comptes publiés IFRS<sup>4</sup></b>	<b>895</b>	<b>936</b>	<b>873</b>	<b>1 051</b>	<b>939</b>	<b>898</b>	<b>837</b>

<sup>1</sup> Données arrondies au million.

<sup>2</sup> Données 2018 retraitées, hors activité Sables Minéralisés.

<sup>3</sup> Consolidation de l'activité Sables Minéralisés à 100% en intégration globale dans les comptes du Groupe à compter du 1er juillet 2018.

<sup>4</sup> Application de la norme IFRS 11 « Partenariats » en 2018.

## ▪ Annexe 2 : Productions et ventes

En milliers de tonnes	T3 2019	T3 2018	Variation	9m 2019	9m 2018	Variation
<b>BU MANGANESE</b>						
Production de minerai et aggloméré de manganèse	1 340	1 212	+ 11 %	3 457	3 207	+ 8 %
Transport de minerai et aggloméré de manganèse <sup>1</sup>	1 303	1 002	+ 30 %	3 321	2 850	+ 17 %
Ventes externes de minerai de manganèse	911	814	+ 12 %	2 548	2 321	+ 10 %
Production d'alliages de manganèse	202	182	+ 11 %	577	539	+ 7 %
Ventes d'alliages de manganèse	175	175	-	543	516	+5 %
<b>BU NICKEL</b>						
Production de minerai de nickel (en milliers de tonnes humides)	1 331	1 214	+ 10 %	3 299	2 956	+ 12 %
Production de nickel <sup>2</sup>	13,0	14,1	- 7 %	41,0	42,3	- 3 %
Ventes de nickel <sup>3</sup>	13,1	13,2	-	41,1	41,8	- 2 %
Ventes de minerai de nickel (en milliers de tonnes humides)	556	411	+ 35 %	1 045	866	+ 21 %
<b>BU SABLES MINERALISES (à 100 %)</b>						
Production de sables minéralisés	162	200	- 19 %	540	575	- 6 %
Production de zircon	13	16	- 21 %	43	48	- 10 %
Production de laitier de titane	37	53	- 30 %	138	138	-
Ventes de zircon	15	15	- 1 %	43	49	- 13 %
Ventes de laitier de titane	34	63	- 46 %	130	144	- 10 %

<sup>1</sup> Produit et transporté

<sup>2</sup> Ferronickel et nickel de haute pureté

<sup>3</sup> Produits finis

## ▪ Annexe 3 : Glossaire financier

### **Indicateurs de performance consolidés**

Les indicateurs de performance consolidés utilisés pour la communication financière des résultats et de la performance économique du Groupe et présentés dans ce document sont des données retraitées issues du Reporting du Groupe et suivies par le Comex. Conformément aux principes comptables adoptés pour le Reporting du Groupe, les performances opérationnelles des co-entreprises ont été comptabilisées selon l'intégration proportionnelle jusqu'en 2018: le sous-groupe TiZir (BU Sables Minéralisés, division Mines et Métaux) jusqu'au 30 juin et la société UKAD (division Alliages Haute Performance) jusqu'au 31 décembre.

Une réconciliation du chiffre d'affaires Groupe avec les données publiées est présentée en Annexe 1.

### **Chiffre d'affaires à périmètre et change constants**

Le chiffre d'affaires à périmètre et change constants correspond au chiffre d'affaires corrigé de l'effet des changements de périmètre et de variation de taux de change d'un exercice à l'autre.

L'effet périmètre se calcule : pour les sociétés acquises au cours de l'exercice, en éliminant le chiffre d'affaires sur la période en cours et pour les sociétés acquises au cours de la période précédente, en intégrant, sur la période précédente, le chiffre d'affaires en année pleine ; pour les sociétés cédées, en éliminant le chiffre d'affaires sur la période considérée et sur la période comparable antérieure.

L'effet de change se calcule en appliquant au chiffre d'affaires de l'exercice considéré les taux de change de l'exercice précédent.

### **Cash-cost de la SLN**

Le cash-cost de la SLN est défini comme l'ensemble des coûts de production et de structure (R&D y compris la géologie d'exploration, frais administratifs, frais logistiques et commerciaux), net des crédits des sous-produits (dont exports de minerai de nickel) et prestations locales, qui couvrent toutes les étapes d'élaboration industrielle du produit fini jusqu'à la livraison au client final et qui impactent l'EBITDA dans les comptes sociaux de cette société, rapporté au tonnage produit.

### **Break-even cost de la SLN**

Le break-even cost de la SLN est défini comme le cash cost de la SLN tel que défini ci-dessus, auquel s'ajoutent les investissements (investissements prévisionnels de l'année en cours rapportés au tonnage prévisionnel de l'année en cours) et les frais financiers (comptabilisés dans les comptes sociaux de la SLN).